UNIVERSITATEA
SAPIENTIA
Facultatea de Ştiinţe şi Arte
Cluj-Napoca

PLAN DE ÎNVĂŢĂMÂNT
începând cu anul universitar 2026-2027

Universitatea Sapientia din Cluj-Napoca

Facultatea: **de Ştiinţe şi Arte**
Domeniul de master: **Relaţii internaţionale şi studii europene**
Programul de studiu: **Relații internaționale și geopolitică**
Titlul absolventului: **Master**
Durata studiilor: **2 ani**
Forma de învăţământ: **cu frecvență**
Limba de studiu: **maghiară**

RECTOR,
prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

1. MISIUNEA PROGRAMULUI DE STUDIU

Misiunea didactică: Acest program de master constituie o posibilitate de specializare pentru o gamă largă de specialiști, cu pregătire în diferite domenii de științe sociale. Absolvenții programului de master vor avea cunoștințe nu numai privind domenii ale relațiilor internaționale și a studiilor europene, dar în special în geopolitică, privind problemele actuale ale lumii și ale Europei, în special cele legate de relațiile internaționale și interstatale. Prin implementarea ofertei educaționale a specializării propuse se urmărește formarea unor specialiști de înaltă calificare într-un domeniu interdisciplinar cu conotații importante privind viitorul relațiilor internaționale și a diferitelor aspecte ale geopoliticii. Pentru aceasta se vor preda cele mai avansate rezultate ale științelor sociale asociate domeniului propus.

Misiunea de cercetare: Misiunea de cercetare științifică asumată se încadrează în profilul și specializarea unității de învățământ organizatoare. Programul de masterat „Relații internaționale și geopolitică” (în limba maghiară) asigură pentru studenți dezvoltarea capacităților de cercetare științifică. Orientarea prezentului program de master este de profesionalizare, în sensul dobândirii de competențe profesionale într-un domeniu specializat. Totodată putem vorbi și de o componentă de cercetare, în sensul aprofundării unui domeniu științific disciplinar, de complementaritate, în sensul aprofundării interdisciplinare sau transdisciplinare a unui domeniu de studiu.

2. OBIECTIVE DE FORMARE ȘI COMPETENȚE

Obiectivul general de formare

Programul de studiu de masterat „Relații internaționale și geopolitică” (în limba maghiară) asigură aprofundarea în domeniul studiilor de licență sau într-un domeniu apropiat, și are ca obiectiv principal formarea și perfecționarea resurselor umane înalt calificate într-un domeniu de științe sociale de mare perspectivă. Acest program se adresează în primul rând unor absolvenți de la secția Relații internaționale și studii europene, dar și celor care au obținut licență în științe politice, în comunicare și relații publice, în științe juridice.

Ocupațiile vizate din grupa de bază reprezentativă COR:

Ocupația	Cod ESCO
- Responsabil de relații internaționale	2422.8
- Consilier pe probleme politice	2422.11
- Expert administrația publică	2422.1

RECTOR,
prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

Competențele aferente calificării :
C1. Analizează contextul și evoluțiile internaționale
C2. Comunică diplomatic și adaptează mesajul la specificul intercultural
C3. Evaluează riscurile și propune soluții strategice
C4. Reprezintă interesele instituției cu integritate
C5. Elaborează rapoarte și documente de sinteză
C6. Gestionează situațiile de criză și stările conflictuale
C7. Construiește și menține rețele de colaborare
C8. Monitorizează și aplică normele de drept internațional și tratatele specifice
C9. Sintetizează date din multiple surse de informare
C10. Susține și argumentează poziția oficială în cadrul reuniunilor
C11. Adaptează comunicarea la diferite niveluri ierarhice și audiențe
C12. Oferă asistență și expertiză tehnică pe domeniul de activitate
C13. Gestionează și coordonează proiecte, resurse umane și activități inter-departamentale
C14. Gestionează relațiile cu agențiile guvernamentale și mediază acorduri oficiale
C15. Identifică și analizează amenințările la adresa securității naționale și internaționale
C16. Utilizează avansat limbi străine și canale de comunicare specifice în diplomație

RECTOR,
prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

10. TABELUL DISCIPLINELOR

A. DISCIPLINE OBLIGATORII (DOB):

Cod	Disciplina	Categoria formativă	Credite	Nr. ore săptămânal				Total fizic	Indiv.	Total	Felul verificării	Condiţionări
				C	S	L	P					
Semestrul 1 (Anul I)		**2 DF 4 DS 0 DC**	**30**	**8**	**5**	**0**	**0**	**182**	**658**	**840**	**2 E 2 C 2 VP 0 A/R**	
KMPP0011	Diplomaţie. Teorie şi practică	DS	6	2	1	0	0	42	126	168	E	
KMHT0011	Europa (Centrală) în secolele XX-XXI	DS	5	2	0	0	0	28	112	140	E	
KMPP0151	Tehnici de negocieri internaţionale	DS	6	1	1	0	0	28	140	168	Vp	
KMPP0241	Metodologia cercetării	DF	5	0	2	0	0	28	112	140	Vp	
KMHF0001	Etică şi integritate academică	DS	2	1	0	0	0	14	42	56	C	
	Disciplină opţională 1	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
Semestrul 2 (Anul I)		**4 DF 2 DS 0 DC**	**30**	**7**	**6**	**0**	**0**	**242**	**598**	**840**	**3 E 3 C 0 VP 0 A/R**	
KMPT0021	Istoria politică şi idelogică a Europei	DF	5	2	1	0	0	42	98	140	E	
KMPP0311	Terminologia engleză a relaţiilor internaţionale	DF	5	1	1	0	0	28	112	140	E	
KMPP0131	Politica externă şi de securitate a Uniunii Europene	DF	5	2	1	0	0	42	98	140	E	
KMPN0011	Protocol diplomatic	DS	5	0	2	0	0	28	112	140	C	
KMPP0270	Practică de specialitate	DS	5	(vară 3 sapt. x 5 zile x 4 ore/zi)				60	80	140	C	
	Disciplină opţională 2	DF	5	2	1	0	0	42	98	140	C	
Semestrul 3 (Anul II)		**4 DF 1 DS 0 DC**	**30**	**10**	**4**	**0**	**0**	**196**	**644**	**840**	**4 E 1 C 0 VP 0 A/R**	
KMPT0011	Geopolitică în sec. XXI	DS	6	2	0	0	0	28	140	168	E	
KMPP0250	Problemele actuale ale lumii	DF	6	2	0	0	0	28	140	168	E	
KMPP0410	Managerul de cercetare ca profesie în ecosistemul UE: concepte, instrumente şi practică	DF	6	2	2	0	0	56	112	168	E	
KMPT0031	Relaţii interstatale maghiaro-române după revoluţia din 1989	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	E	
	Disciplină opţională 3	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
Semestrul 4 (Anul II)		**1 DF 4 DS 0 DC**	**30**	**6**	**6**	**4**	**0**	**224**	**616**	**840**	**2 E 3 C 0 VP 0 A/R**	
KMPP0351	Relaţii internaţionale în era post-bipolară	DF	6	2	2	0	0	56	112	168	E	
KMPP0361	Consecinţele economice mondiale ale globalizării în context	DS	6	2	1	0	0	42	126	168	E	
KMPP0291	Rusia în contextul relaţiilor internaţionale	DS	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
KMPP0161	Elaborarea lucrării de disertaţie	DS	6	0	0	4	0	56	112	168	C	
	Disciplină opţională 4	DS	6	0	2	0	0	28	140	168	C	

RECTOR,
Prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

B. DISCIPLINE OPŢIONALE (DOP):

Cod	Disciplina	Categoria formativă	Credite	Nr. ore săptămânal				Total fizic	Indiv.	Total	Felul verificării	Condiţionări
				C	S	L	P					
Discipline oferite pentru Semestrul 1 (Anul I)												
Disciplină opţională 1												
KMPP0191	Politică națională și identitate în Europa	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
KMPP0321	Politică minoritară, drepturi minoritare și advocacy internațional	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
Discipline oferite pentru Semestrul 2 (Anul I)												
Disciplină opţională 2												
KMPP0021	Globalizare și multiculturalism	DF	5	2	1	0	0	42	98	140	C	
KMPP0231	Problemele actuale ale Europei	DF	5	2	1	0	0	42	98	140	C	
Discipline oferite pentru Semestrul 3 (Anul II)												
Disciplină opţională 3												
KMPP0331	India în contextul relațiilor geopolitice internaționale	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
KMPP0341	Luarea deciziilor de politică externă	DF	6	2	1	0	0	42	126	168	C	
Discipline oferite pentru Semestrul 4 (Anul II)												
Disciplină opţională 4												
KMPK0011	Exerciţii de comunicare	DS	6	0	2	0	0	28	140	168	C	
KMPP0381	Guvernare și putere	DS	6	0	2	0	0	28	140	168	C	

C. DISCIPLINE FACULTATIVE (DFA):

Cod	Disciplina	Categoria formativă	Credite	Nr. ore săptămânal				Total fizic	Indiv.	Total	Felul verificării	Condiţionări
				C	S	L	P					
Semestrul 1 (Anul I)												
KHT0021	Istoria culturii I.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	
KBJJ0901	Istoria culturii juridice I.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	
KMPP0391	Introducere în diplomația științei	DC	2	1	1	0	0	28	28	56	C	
Semestrul 2 (Anul I)												
KHT0022	Istoria culturii II.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	
KBJJ0902	Istoria culturii juridice II.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	
Semestrul 3 (Anul II)												
KHT0023	Istoria culturii III.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	
Semestrul 4 (Anul II)												
KHT0024	Istoria culturii IV.	DC	2	2	0	0	0	28	28	56	Vp	

RECTOR,
Prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

11. BILANŢURI

BILANŢ GENERAL I. - PONDEREA ORELOR DE ACTIVITATE DIDACTICĂ

Nr. crt.	Discipline	Nr. de ore		Total ore	%	Nr. credite	
		Anul I	Anul II			Anul I	Anul II
1	Obligatorii (DOB)	340	350	690	**81.75%**	49	48
2	Opţionale (DOP)	84	70	154	**18.25%**	11	12
TOTAL		**424**	**420**	**844**	**100.00%**	**60**	**60**

BILANŢ GENERAL II. - PONDEREA DISCIPLINELOR DUPĂ CATEGORIA FORMATIVĂ

Nr. crt.	Discipline	Nr. de ore		Total ore	%	Nr. credite	
		Anul I	Anul II			Anul I	Anul II
1	Fundamentale (DF)	224	224	448	**53.08%**	31	30
2	De specialitate (DS)	200	196	396	**46.92%**	29	30
3	Complementare (DC)	0	0	0	**0.00%**	0	0
TOTAL		**424**	**420**	**844**	**100.00%**	**60**	**60**

BILANŢ GENERAL III. - RAPORTUL DINTRE NUMĂRUL ORELOR DE CURS ŞI NUMĂRUL CELOR APLICATIVE

Nr. crt.	Discipline	Nr. de ore		Total ore	Raport aplicaţii/curs
		Anul I	Anul II		
1	Cursuri	210	224	**434**	**0.81**
2	Aplicaţii	154	196	**350**	
TOTAL		**364**	**420**	**784**	

BILANŢ GENERAL IV. - PONDEREA FORMELOR DE VERIFICARE

Nr. crt.	Discipline	Nr. de forme de evaluare		Total	
		Anul I	Anul II	Nr.	%
1	Examene (E)	5	6	**11**	**50.00%**
2	Colocvii (C)	5	4	**9**	**40.91%**
3	Verificări pe parcurs (VP)	2	0	**2**	**9.09%**
4	Admis/respins (A/R)	0	0	**0**	**0.00%**
TOTAL		**12**	**10**	**22**	**100.00%**

RECTOR,
Prof. univ. dr. Tonk Márton

DECAN,
Conf. univ. dr. Szenkovics Dezső

RESP. PROGRAM DE STUDIU,
conf. univ. dr. Murádin János Kristóf

ANEXA 1: RAPORT DE REVIZUIRE A PLANULUI DE ÎNVĂȚĂMÂNT
VALABIL ÎNCEPÂND DIN ANUL UNIVERSITAR 2026-2027

Pentru actualizarea planului de învățământ, au fost organizate consultări cu	◉ Da ○ Nu
Propuneri și sugestii ale studenților cu privire la îmbunătățirea planurilor de învățământ	Propunerea a fost implementată
1. Imbunatatirea aptitudinilor si competențelor de cercetare socială	◉ Da ○ Nu
2. Adaptarea curriculei la oportunitățile pieței muncii (cu o importanta componenta de sector privat în domenii aferente serviciilor si industriilor creative)	◉ Da ○ Nu
3. Prezentarea principalelor concepte teoretice din perspectiva modurilor în care influențează întelegerea realității (cu accent pe intelegerea utilității și aplicabilității acestora).	◉ Da ○ Nu

Pentru actualizarea planului de învățământ, au fost organizate consultări cu	◉ Da ○ Nu
Propuneri și sugestii ale angajatorilor / autorităților locale cu privire la îmbunătățirea planurilor de învățământ	Propunerea a fost implementată
1. Imbunatatirea cunostintelor si abilitatilor absolventilor	◉ Da ○ Nu
2. Imbunatirea capacitatii de analiză pe teme specifice	◉ Da ○ Nu
3. Imbunatatirea aptitudinilor si competentelor digitale ale studenților	◉ Da ○ Nu
4. Imbunatatirea aptitudinilor si competențelor antreprenoriale.	◉ Da ○ Nu
5. Creșterea nivelului de implicare al studenților în activități sociale și voluntariat prin formarea de abilitati si competente specifice	◉ Da ○ Nu

Lista angajatorilor / autorităților locale consultați(te)
Lista absolvenților programului de studiu consultați
Lista studențiilor înmatriculați la programul de studiu consultați

Anexa 2: Rezultatele învățării specifice programului de studiu

Rezultatele învățării

Cunoștințe :

C1: Studentul/Absolventul descrie și analizează teoriile, conceptele și practicile specifice diplomației și relațiilor internaționale contemporane.
C2: Studentul/Absolventul analizează și explică evoluțiile geopolitice majore ale secolului XXI și procesul de reconfigurare a puterii globale.
C3: Studentul/Absolventul identifică, analizează și explică mecanismele decizionale și arhitectura Politicii Externe și de Securitate a Uniunii Europene.
C4: Studentul/Absolventul cunoaște, analizează și explică istoria politică, ideologică și evoluția statelor din Europa (cu un accent aprofundat pe Europa Centrală) în secolele XX-XXI.
C5: Studentul/Absolventul recunoaște, alege și utilizează metodologiile avansate de cercetare științifică specifice științelor politice și studiilor globale.
C6: Studentul/Absolventul descrie și explică regulile, normele și practicile de protocol diplomatic utilizate în interacțiunile oficiale interstatale și instituționale.
C7: Studentul/Absolventul demonstrează cunoașterea aprofundată a terminologiei de specialitate în limba engleză aplicabilă în mediul relațiilor internaționale și politicii externe.
C8: Studentul/Absolventul analizează și evaluează consecințele economice ale globalizării și impactul acestora asupra dezvoltării europene și mondiale.
C9: Studentul/Absolventul cunoaște și explică specificul politicilor naționale, drepturile minorităților și cadrele juridico-politice de advocacy internațional.
C10: Studentul/Absolventul analizează politicile externe și strategiile geopolitice ale actorilor majori pe scena lumii, evaluând influența unor state precum Rusia și India în era post-bipolară.
C11: Studentul/Absolventul recunoaște, analizează și explică conceptele de guvernare, putere, identitate națională și multiculturalism în societatea contemporană.
C12: Studentul/Absolventul descrie conceptele, instrumentele și practicile asociate profesiei de manager de cercetare în ecosistemul instituțional și financiar al Uniunii Europene.
C13: Analizează critic și sistematizează tipologiile contemporane de amenințări la adresa securității naționale și internaționale (război hibrid, terorism, atacuri cibernetice, dezinformare), utilizând cadre conceptuale avansate de geopolitică.
C14: Evaluează arhitectura instituțională a statului (ministere, agenții de securitate, servicii) și explică mecanismele de cooperare inter-departamentală necesare pentru fundamentarea, negocierea și implementarea deciziilor de politică externă.

Abilități :

A1: Studentul/Absolventul aplică tehnici avansate de negociere internațională pentru soluționarea conflictelor și facilitarea acordurilor bilaterale sau multilaterale.

A2: Studentul/Absolventul analizează critic problemele actuale ale lumii și Europei, utilizând instrumente conceptuale geopolitice pentru a identifica tendințe de dezvoltare și riscuri de securitate.

A3: Studentul/Absolventul utilizează fluent și precis terminologia de specialitate în limba engleză în redactarea de rapoarte, documente de poziție și în exerciții de comunicare diplomatică.

A4: Studentul/Absolventul proiectează, implementează și evaluează cercetări științifice riguroase, transformând datele și teoriile în concluzii și strategii acționabile.

A5: Studentul/Absolventul formulează, argumentează și simulează decizii de politică externă pe baza evaluării factorilor de risc și a contextului interstatal regional și global.

A6: Studentul/Absolventul planifică și gestionează eficient activități și proiecte de cercetare, identificând oportunități și aplicând instrumente de management specifice ecosistemului UE.

A7: Studentul/Absolventul construiește și implementează strategii de advocacy internațional pentru promovarea politicilor și protejarea drepturilor minorităților.

A8: Studentul/Absolventul organizează și coordonează reuniuni, întâlniri și evenimente oficiale, aplicând cu rigoare uzanțele și normele specifice protocolului diplomatic.

A9: Studentul/Absolventul evaluează dinamica relațiilor bilaterale complexe (cum ar fi relațiile interstatale maghiaro-române post-1989) pentru a oferi consultanță, expertiză sau a propune politici de cooperare.

A10: Studentul/Absolventul utilizează tehnici complexe de comunicare și persuasiune în situații diplomatice și profesionale, adaptându-și discursul și abordarea la audiențe multiculturale.

A11: Studentul/Absolventul interpretează datele macroeconomice mondiale și evaluează interconexiunile fenomenului de globalizare cu mediul de securitate și dezvoltarea statelor.

A12: Studentul/Absolventul elaborează documente strategice de sinteză și expertiză (policy briefs, note de fundamentare, rapoarte de risc) destinate decidenților, sintetizând date complexe pentru a formula opțiuni și recomandări acționabile.

Responsabilitate și autonomie :
R1: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea pentru elaborarea independentă a analizelor de politică externă și a studiilor geopolitice de nivel academic superior.
R2: Studentul/Absolventul aplică și respectă cu strictețe principiile de etică și integritate academică în toate activitățile de cercetare, analiză, redactare și publicare.
R3: Studentul/Absolventul adoptă o atitudine proactivă în monitorizarea, anticiparea și interpretarea continuă a schimbărilor abrupte pe scena politică și de securitate internațională.
R4: Studentul/Absolventul gestionează autonom sarcini profesionale complexe și coordonează echipe de lucru în medii imprevizibile, demonstrând reziliență în situații de criză geopolitică sau diplomatică.
R5: Studentul/Absolventul manifestă un comportament diplomatic, echilibrat, obiectiv și orientat spre consens în situații care implică interese divergente (politice, naționale, economice sau minoritare).
R6: Studentul/Absolventul își asumă deschiderea deplină față de multiculturalism și diversitate, demonstrând sensibilitate interculturală în medii de lucru transnaționale și instituționale europene.
R7: Studentul/Absolventul caută oportunități de dezvoltare profesională continuă, analizând eficace propriile performanțe și actualizându-și permanent cunoștințele în funcție de dinamica globală.
R8: Studentul/Absolventul promovează principiile guvernării democratice, transparenței, drepturilor omului și respectului reciproc în evaluarea și interpretarea exercițiului puterii și influenței.
R9: Studentul/Absolventul dezvoltă o gândire independentă și critică, evaluând fiabilitatea surselor de informare și fiind capabil să identifice și să combată dezinformarea specifică sferei geopolitice.
R10: Studentul/Absolventul respectă riguros codurile de conduită profesională și confidențialitatea informațiilor sensibile atunci când interacționează cu actori guvernamentali, instituționali și non-guvernamentali.
R11: Studentul/Absolventul colaborează eficient, dezvoltă și consolidează rețele profesionale (networking) la nivel european și global, reprezentând cu succes și responsabilitate interesele organizației sale.
R12: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea luării deciziilor și gestionării resurselor în situații de criză sau incertitudine (informații incomplete, medii volatile), demonstrând rigoare etică, echilibru și adaptabilitate în atenuarea riscurilor strategice și reputaționale.

Anexa 3: Competențele și rezultatele învățării specifice programului de studiu

Competențe	Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
Com1: Analizează contextul și evoluțiile internaționale	C2: Studentul/Absolventul analizează și explică evoluțiile geopolitice majore ale secolului XXI și procesul de reconfigurare a puterii globale. C10: Studentul/Absolventul analizează politicile externe și strategiile geopolitice ale actorilor majori pe scena lumii, evaluând influența unor state precum Rusia și India în era post-bipolară. C11: Studentul/Absolventul recunoaște, analizează și explică conceptele de guvernare, putere, identitate națională și multiculturalism în societatea contemporană.	A2: Studentul/Absolventul analizează critic problemele actuale ale lumii și Europei, utilizând instrumente conceptuale geopolitice pentru a identifica tendințe de dezvoltare și riscuri de securitate. A11: Studentul/Absolventul interpretează datele macroeconomice mondiale și evaluează interconexiunile fenomenului de globalizare cu mediul de securitate și dezvoltarea statelor.	R1: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea pentru elaborarea independentă a analizelor de politică externă și a studiilor geopolitice de nivel academic superior. R3: Studentul/Absolventul adoptă o atitudine proactivă în monitorizarea, anticiparea și interpretarea continuă a schimbărilor abrupte pe scena politică și de securitate internațională.
Com2: Comunică diplomatic și adaptează mesajul la specificul intercultural	C6: Studentul/Absolventul descrie și explică regulile, normele și practicile de protocol diplomatic utilizate în interacțiunile oficiale interstatale și instituționale. C7: Studentul/Absolventul demonstrează cunoașterea aprofundată a terminologiei de specialitate în limba engleză aplicabilă în mediul relațiilor internaționale și politicii externe.	A3: Studentul/Absolventul utilizează fluent și precis terminologia de specialitate în limba engleză în redactarea de rapoarte, documente de poziție și în exerciții de comunicare diplomatică. A10: Studentul/Absolventul utilizează tehnici complexe de comunicare și persuasiune în situații diplomatice și profesionale, adaptându-și discursul și abordarea la audiențe multiculturale.	R5: Studentul/Absolventul manifestă un comportament diplomatic, echilibrat, obiectiv și orientat spre consens în situații care implică interese divergente (politice, naționale, economice sau minoritare). R6: Studentul/Absolventul își asumă deschiderea deplină față de multiculturalism și diversitate, demonstrând sensibilitate interculturală în medii de lucru transnaționale și instituționale europene.
Com3: Evaluează riscurile și propune soluții strategice	C3: Studentul/Absolventul identifică, analizează și explică mecanismele decizionale și arhitectura Politicii Externe și de Securitate a Uniunii Europene. C8: Studentul/Absolventul analizează și evaluează consecințele economice ale globalizării și impactul acestora asupra dezvoltării europene și mondiale.	A5: Studentul/Absolventul formulează, argumentează și simulează decizii de politică externă pe baza evaluării factorilor de risc și a contextului interstatal regional și global. A11: Studentul/Absolventul interpretează datele macroeconomice mondiale și evaluează interconexiunile fenomenului de globalizare cu mediul de securitate și dezvoltarea statelor. A12: Studentul/Absolventul elaborează documente strategice de sinteză și expertiză (policy briefs, note de fundamentare, rapoarte de risc) destinate decidenților, sintetizând date complexe pentru a formula opțiuni și recomandări acționabile.	R4: Studentul/Absolventul gestionează autonom sarcini profesionale complexe și coordonează echipe de lucru în medii imprevizibile, demonstrând reziliență în situații de criză geopolitică sau diplomatică. R12: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea luării deciziilor și gestionării resurselor în situații de criză sau incertitudine (informații incomplete, medii volatile), demonstrând rigoare etică, echilibru și adaptabilitate în atenuarea riscurilor strategice și reputaționale.

Com4: Reprezintă interesele instituției cu integritate	C3: Studentul/Absolventul identifică, analizează și explică mecanismele decizionale și arhitectura Politicii Externe și de Securitate a Uniunii Europene. C9: Studentul/Absolventul cunoaște și explică specificul politicilor naționale, drepturile minorităților și cadrele juridico-politice de advocacy internațional.	A7: Studentul/Absolventul construiește și implementează strategii de advocacy internațional pentru promovarea politicilor și protejarea drepturilor minorităților.	R2: Studentul/Absolventul aplică și respectă cu strictețe principiile de etică și integritate academică în toate activitățile de cercetare, analiză, redactare și publicare. R10: Studentul/Absolventul respectă riguros codurile de conduită profesională și confidențialitatea informațiilor sensibile atunci când interacționează cu actori guvernamentali, instituționali și non-guvernamentali. R8: Studentul/Absolventul promovează principiile guvernării democratice, transparenței, drepturilor omului și respectului reciproc în evaluarea și interpretarea exercițiului puterii și influenței.
Com5: Elaborează rapoarte și documente de sinteză	C4: Studentul/Absolventul cunoaște, analizează și explică istoria politică, ideologică și evoluția statelor din Europa (cu un accent aprofundat pe Europa Centrală) în secolele XX-XXI. C5: Studentul/Absolventul recunoaște, alege și utilizează metodologiile avansate de cercetare științifică specifice științelor politice și studiilor globale.	A3: Studentul/Absolventul utilizează fluent și precis terminologia de specialitate în limba engleză în redactarea de rapoarte, documente de poziție și în exerciții de comunicare diplomatică. A4: Studentul/Absolventul proiectează, implementează și evaluează cercetări științifice riguroase, transformând datele și teoriile în concluzii și strategii acționabile.	R1: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea pentru elaborarea independentă a analizelor de politică externă și a studiilor geopolitice de nivel academic superior. R2: Studentul/Absolventul aplică și respectă cu strictețe principiile de etică și integritate academică în toate activitățile de cercetare, analiză, redactare și publicare.
Com6: Gestionează situațiile de criză și stările conflictuale	C1: Studentul/Absolventul descrie și analizează teoriile, conceptele și practicile specifice diplomației și relațiilor internaționale contemporane. C4: Studentul/Absolventul cunoaște, analizează și explică istoria politică, ideologică și evoluția statelor din Europa (cu un accent aprofundat pe Europa Centrală) în secolele XX-XXI.	A1: Studentul/Absolventul aplică tehnici avansate de negociere internațională pentru soluționarea conflictelor și facilitarea acordurilor bilaterale sau multilaterale. A9: Studentul/Absolventul evaluează dinamica relațiilor bilaterale complexe (cum ar fi relațiile interstatale maghiaro-române post-1989) pentru a oferi consultanță, expertiză sau a propune politici de cooperare.	R4: Studentul/Absolventul gestionează autonom sarcini profesionale complexe și coordonează echipe de lucru în medii imprevizibile, demonstrând reziliență în situații de criză geopolitică sau diplomatică. R5: Studentul/Absolventul manifestă un comportament diplomatic, echilibrat, obiectiv și orientat spre consens în situații care implică interese divergente (politice, naționale, economice sau minoritare).

Com7: Construiește și menține rețele de colaborare	C12: Studentul/Absolventul descrie conceptele, instrumentele și practicile asociate profesiei de manager de cercetare în ecosistemul instituțional și financiar al Uniunii Europene.	A6: Studentul/Absolventul planifică și gestionează eficient activități și proiecte de cercetare, identificând oportunități și aplicând instrumente de management specifice ecosistemului UE. A8: Studentul/Absolventul organizează și coordonează reuniuni, întâlniri și evenimente oficiale, aplicând cu rigoare uzanțele și normele specifice protocolului diplomatic.	R6: Studentul/Absolventul își asumă deschiderea deplină față de multiculturalism și diversitate, demonstrând sensibilitate interculturală în medii de lucru transnaționale și instituționale europene. R11: Studentul/Absolventul colaborează eficient, dezvoltă și consolidează rețele profesionale (networking) la nivel european și global, reprezentând cu succes și responsabilitate interesele organizației sale.
Com8: Monitorizează și aplică normele de drept internațional și tratatele specifice	C8: Studentul/Absolventul analizează și evaluează consecințele economice ale globalizării și impactul acestora asupra dezvoltării europene și mondiale. C9: Studentul/Absolventul cunoaște și explică specificul politicilor naționale, drepturile minorităților și cadrele juridico-politice de advocacy internațional.	A1: Studentul/Absolventul aplică tehnici avansate de negociere internațională pentru soluționarea conflictelor și facilitarea acordurilor bilaterale sau multilaterale. A7: Studentul/Absolventul construiește și implementează strategii de advocacy internațional pentru promovarea politicilor și protejarea drepturilor minorităților.	R8: Studentul/Absolventul promovează principiile guvernării democratice, transparenței, drepturilor omului și respectului reciproc în evaluarea și interpretarea exercițiului puterii și influenței.
Com9: Sintetizează date din multiple surse de informare	C5: Studentul/Absolventul recunoaște, alege și utilizează metodologiile avansate de cercetare științifică specifice științelor politice și studiilor globale. C13: Analizează critic și sistematizează tipologiile contemporane de amenințări la adresa securității naționale și internaționale (război hibrid, terorism, atacuri cibernetice, dezinformare), utilizând cadre conceptuale avansate de geopolitică.	A2: Studentul/Absolventul analizează critic problemele actuale ale lumii și Europei, utilizând instrumente conceptuale geopolitice pentru a identifica tendințe de dezvoltare și riscuri de securitate. A4: Studentul/Absolventul proiectează, implementează și evaluează cercetări științifice riguroase, transformând datele și teoriile în concluzii și strategii acționabile.	R9: Studentul/Absolventul dezvoltă o gândire independentă și critică, evaluând fiabilitatea surselor de informare și fiind capabil să identifice și să combată dezinformarea specifică sferei geopolitice. R12: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea luării deciziilor și gestionării resurselor în situații de criză sau incertitudine (informații incomplete, medii volatile), demonstrând rigoare etică, echilibru și adaptabilitate în atenuarea riscurilor strategice și reputaționale.

Com10: Susține și argumentează poziția oficială în cadrul reuniunilor	C6: Studentul/Absolventul descrie și explică regulile, normele și practicile de protocol diplomatic utilizate în interacțiunile oficiale interstatale și instituționale.	A5: Studentul/Absolventul formulează, argumentează și simulează decizii de politică externă pe baza evaluării factorilor de risc și a contextului interstatal regional și global. A8: Studentul/Absolventul organizează și coordonează reuniuni, întâlniri și evenimente oficiale, aplicând cu rigoare uzanțele și normele specifice protocolului diplomatic. A12: Studentul/Absolventul elaborează documente strategice de sinteză și expertiză (policy briefs, note de fundamentare, rapoarte de risc) destinate decidenților, sintetizând date complexe pentru a formula opțiuni și recomandări acționabile.	R11: Studentul/Absolventul colaborează eficient, dezvoltă și consolidează rețele profesionale (networking) la nivel european și global, reprezentând cu succes și responsabilitate interesele organizației sale. R8: Studentul/Absolventul promovează principiile guvernării democratice, transparenței, drepturilor omului și respectului reciproc în evaluarea și interpretarea exercițiului puterii și influenței.
Com11: Adaptează comunicarea la diferite niveluri ierarhice și audiențe	C7: Studentul/Absolventul demonstrează cunoașterea aprofundată a terminologiei de specialitate în limba engleză aplicabilă în mediul relațiilor internaționale și politicii externe. C11: Studentul/Absolventul recunoaște, analizează și explică conceptele de guvernare, putere, identitate națională și multiculturalism în societatea contemporană.	A10: Studentul/Absolventul utilizează tehnici complexe de comunicare și persuasiune în situații diplomatice și profesionale, adaptându-și discursul și abordarea la audiențe multiculturale.	R5: Studentul/Absolventul manifestă un comportament diplomatic, echilibrat, obiectiv și orientat spre consens în situații care implică interese divergente (politice, naționale, economice sau minoritare). R10: Studentul/Absolventul respectă riguros codurile de conduită profesională și confidențialitatea informațiilor sensibile atunci când interacționează cu actori guvernamentali, instituționali și non-guvernamentali.
Com12: Oferă asistență și expertiză tehnică pe domeniul de activitate	C1: Studentul/Absolventul descrie și analizează teoriile, conceptele și practicile specifice diplomației și relațiilor internaționale contemporane. C12: Studentul/Absolventul descrie conceptele, instrumentele și practicile asociate profesiei de manager de cercetare în ecosistemul instituțional și financiar al Uniunii Europene.	A9: Studentul/Absolventul evaluează dinamica relațiilor bilaterale complexe (cum ar fi relațiile interstatale maghiaro-române post-1989) pentru a oferi consultanță, expertiză sau a propune politici de cooperare. A11: Studentul/Absolventul interpretează datele macroeconomice mondiale și evaluează interconexiunile fenomenului de globalizare cu mediul de securitate și dezvoltarea statelor.	R7: Studentul/Absolventul caută oportunități de dezvoltare profesională continuă, analizând eficace propriile performanțe și actualizându-și permanent cunoștințele în funcție de dinamica globală.

Com13. Gestionează și coordonează proiecte, resurse umane și activități inter-departamentale	C12: Studentul/Absolventul descrie conceptele, instrumentele și practicile asociate profesiei de manager de cercetare în ecosistemul instituțional și financiar al Uniunii Europene. C14: Evaluează arhitectura instituțională a statului (ministere, agenții de securitate, servicii) și explică mecanismele de cooperare inter-departamentală necesare pentru fundamentarea, negocierea și implementarea deciziilor de politică externă.	A6: Studentul/Absolventul planifică și gestionează eficient activități și proiecte de cercetare, identificând oportunități și aplicând instrumente de management specifice ecosistemului UE. A8: Studentul/Absolventul organizează și coordonează reuniuni, întâlniri și evenimente oficiale, aplicând cu rigoare uzanțele și normele specifice protocolului diplomatic.	R4: Studentul/Absolventul gestionează autonom sarcini profesionale complexe și coordonează echipe de lucru în medii imprevizibile, demonstrând reziliență în situații de criză geopolitică sau diplomatică. R12: Studentul/Absolventul își asumă responsabilitatea luării deciziilor și gestionării resurselor în situații de criză sau incertitudine (informații incomplete, medii volatile), demonstrând rigoare etică, echilibru și adaptabilitate în atenuarea riscurilor strategice și reputaționale.
Com14. Gestionează relațiile cu agențiile guvernamentale și mediază acorduri oficiale	C1: Studentul/Absolventul descrie și analizează teoriile, conceptele și practicile specifice diplomației și relațiilor internaționale contemporane. C6: Studentul/Absolventul descrie și explică regulile, normele și practicile de protocol diplomatic utilizate în interacțiunile oficiale interstatale și instituționale. C14: Evaluează arhitectura instituțională a statului (ministere, agenții de securitate, servicii) și explică mecanismele de cooperare inter-departamentală necesare pentru fundamentarea, negocierea și implementarea deciziilor de politică externă.	A1: Studentul/Absolventul aplică tehnici avansate de negociere internațională pentru soluționarea conflictelor și facilitarea acordurilor bilaterale sau multilaterale. A10: Studentul/Absolventul utilizează tehnici complexe de comunicare și persuasiune în situații diplomatice și profesionale, adaptându-și discursul și abordarea la audiențe multiculturale. A12: Studentul/Absolventul elaborează documente strategice de sinteză și expertiză (policy briefs, note de fundamentare, rapoarte de risc) destinate decidenților, sintetizând date complexe pentru a formula opțiuni și recomandări acționabile.	R5: Studentul/Absolventul manifestă un comportament diplomatic, echilibrat, obiectiv și orientat spre consens în situații care implică interese divergente (politice, naționale, economice sau minoritare). R10: Studentul/Absolventul respectă riguros codurile de conduită profesională și confidențialitatea informațiilor sensibile atunci când interacționează cu actori guvernamentali, instituționali și non-guvernamentali.
Com15. Identifică și analizează amenințările la adresa securității naționale și internaționale	C2: Studentul/Absolventul analizează și explică evoluțiile geopolitice majore ale secolului XXI și procesul de reconfigurare a puterii globale. C10: Studentul/Absolventul analizează politicile externe și strategiile geopolitice ale actorilor majori pe scena lumii, evaluând influența unor state precum Rusia și India în era post-bipolară. C13: Analizează critic și sistematizează tipologiile contemporane de amenințări la adresa securității naționale și internaționale (război hibrid, terorism, atacuri cibernetice, dezinformare), utilizând cadre conceptuale avansate de geopolitică.	A2: Studentul/Absolventul analizează critic problemele actuale ale lumii și Europei, utilizând instrumente conceptuale geopolitice pentru a identifica tendințe de dezvoltare și riscuri de securitate. A5: Studentul/Absolventul formulează, argumentează și simulează decizii de politică externă pe baza evaluării factorilor de risc și a contextului interstatal regional și global.	R3: Studentul/Absolventul adoptă o atitudine proactivă în monitorizarea, anticiparea și interpretarea continuă a schimbărilor abrupte pe scena politică și de securitate internațională. R9: Studentul/Absolventul dezvoltă o gândire independentă și critică, evaluând fiabilitatea surselor de informare și fiind capabil să identifice și să combată dezinformarea specifică sferei geopolitice.

Com16. Utilizează avansat limbi străine și canale de comunicare specifice în diplomație	C7: Studentul/Absolventul demonstrează cunoașterea aprofundată a terminologiei de specialitate în limba engleză aplicabilă în mediul relațiilor internaționale și politicii externe. C6: Studentul/Absolventul descrie și explică regulile, normele și practicile de protocol diplomatic utilizate în interacțiunile oficiale interstatale și instituționale.	A3: Studentul/Absolventul utilizează fluent și precis terminologia de specialitate în limba engleză în redactarea de rapoarte, documente de poziție și în exerciții de comunicare diplomatică. A10: Studentul/Absolventul utilizează tehnici complexe de comunicare și persuasiune în situații diplomatice și profesionale, adaptându-și discursul și abordarea la audiențe multiculturale.	R6: Studentul/Absolventul își asumă deschiderea deplină față de multiculturalism și diversitate, demonstrând sensibilitate interculturală în medii de lucru transnaționale și instituționale europene. R7: Studentul/Absolventul caută oportunități de dezvoltare profesională continuă, analizând eficace propriile performanțe și actualizându-și permanent cunoștințele în funcție de dinamica globală.

Anexa 4: Distribuirea creditelor și competențelor pe baza disciplinelor studiate

Materie	**C1**	**C2**	**C3**	**C4**	**C5**	**C6**	**C7**	**C8**	**C9**	**C10**	**C11**	**C12**	**C13**	**C14**	**C15**	**C16**	**Credit**
Consecințele economice mondiale ale globalizării	1		1					0.5	1			1			0.5		5
Diplomație. Teorie și practică	1	1				1	0.5			1				1		0.5	6
Etică și integritate academică				0.5	0.5				0.5				0.5				2
Europa (Centrală) în secolele XX-XXI	1	0.5			1	1					1				0.5		5
Exerciții de comunicare		1					1			1	1			0.5		0.5	5
Geopolitică în sec. XXI	0.5		1			1			1			1			1	0.5	6
Globalizare și multiculturalism	1	1				1		0.5	1							0.5	5
Guvernare și putere	0.5		1	1							1	0.5	1				5
India în contextul relațiilor geopolitice internaționale	1		0.5		0.5				1			1			1		5
Istoria politică și ideologică a Europei	1				1	1			0.5		0.5				1		5
Luarea deciziilor de politică externă			0.5	1		1				1		0.5		1			5
Managerul de cercetare ca profesie în ecosistemul UE: concepte, instrumente și practică			1		1		1					1	2				6
Metodologia cercetării	0.5		0.5		1				1			1	1				5
Politica externă și de securitate a Uniunii Europene			0.5					0.5		1		1	1	1			5
Politică minoritară, drepturi minoritare și advocacy		1		1			1	1				1		1			6
Politică națională și identitate în Europa	1.5			0.5	0.5	0.5					1.5	0.5			1		6
Practică de cercetare individuală	1		1		1				0.5			1				0.5	5
Practică de specialitate		1					1			1			0.5	0.5		1	5
Problemele actuale ale Europei	0.5		1						1			1			1	0.5	5
Problemele actuale ale lumii	0.5		1					1	1			1			1	0.5	6
Protocol diplomatic		0.5		0.5		0.5	1	1		0.5						1	5
Relații internaționale în era post-bipolară	0.5		0.5			0.5		1	1			0.5			1		5
Relații interstatale maghiaro-române după revoluțiile din anul 1989	1		1			1			1			0.5	0.5		1		6
Rusia în contextul relațiilor internaționale	1.5		1		0.5	0.5			0.5						1		5
Tehnici de negocieri internaționale		0.5	1	1		0.5		1		1				1			6
Terminologia engleză a relațiilor internaționale		1			0.5					0.5	1			1		1	5
Total credite pe competențe	14	7.5	12.5	5.5	7.5	9.5	5.5	6.5	11	7	6	12.5	6.5	7	10	6.5	

Notă:

C1: Analizează contextul și evoluțiile internaționale	C9: Sintetizează date din multiple surse de informare
C2: Cunică diplomatic și adaptează mesajul la specificul intercultural	C10: Susține și argumentează poziția oficială în cadrul reuniunilor
C3: Evaluează riscurile și propune soluții strategice	C11: Adaptează Cunicarea la diferite niveluri ierarhice și audiențe
C4: Reprezintă interesele instituției cu integritate	C12: Oferă asistență și expertiză tehnică pe domeniul de activitate
C5: Elaborează rapoarte și documente de sinteză	C13. Gestionează și coordonează proiecte, resurse umane și activități inter-departamentale
C6: Gestionează situațiile de criză și stările conflictuale	C14. Gestionează relațiile cu agențiile guvernamentale și mediază acorduri oficiale
C7: Construiește și menține rețele de colaborare	C15. Identifică și analizează amenințările la adresa securității naționale și internaționale
C8: Monitorizează și aplică normele de drept internațional și tratatele specifice	C16. Utilizează avansat limbi străine și canale de Cunicare specifice în diplomație